

**ŠAKIŲ RAJONO MENO MOKYKLOS DIREKTORIAUS
2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

1. Bendros žinios apie ugdymo įstaigą

Pavadinimas	Šakių rajono meno mokykla
Steigėjas	Šakių rajono savivaldybė
Teisinė forma	Savivaldybės biudžetinė įstaiga
Priklausomybė	Savininkas: Šakių rajono savivaldybė, kodas190823867
Savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija	Šakių rajono savivaldybės taryba, Bažnyčios g.4, LT-71120 Šakiai
Direktorius	Einaras Martinaitis Tel. nr. 868757270 einarasmartinaitis@gmail.com
Mokomoji kalba	Lietuvių kalba
Veiklos rūšis	Švietimo veiklos rūšys: kultūrinis švietimas, kodas5.52 muzikos instrumentų, teatro dekoracijų ir kostiumų nuoma, kodas77.29.30 Švietimui būdingų paslaugų veikla, kodas 85.60;
Įkūrimo data	1957 m.
Adresas	S. Nėries g.1, Šakiai LT-71123
Mokymas organizuojamas	1. Kudirkos Naumiestyje: Buveinė – Šakių rajonas, Kudirkos Naumiestis, Dariaus ir Girėno g. 18, LT-71316; 2. Gelgaudiškio pagrindinėje mokykloje: Buveinė – Šakių rajonas, Gelgaudiškis, Mokyklos g. 1, LT-71427. 3. Šakiuose: Buveinė – Šakiai, V.Kudirkos g. 64, LT-71124 ir Šakiai, S.Nėries g. 1, LT-71123. 4. Lekėčių mokykloje: Buveinė – Šakių rajonas, Lekėčiai, Pušyno g. 8, LT-71225.
Telefonas	8-345-51131
Faksas	8-345-51131
Elektroninis paštas	sakiumenomok@gmail.com

2. Įstaigos tikslai ir pagrindinės veiklos kryptys. Tikslų įgyvendinimas.

- 2.1. Šakių rajono meno mokyklos **vizija** - Šakių rajono meno mokykla, teikianti muzikos, choreografijos ar dailės ugdymą gabiems menui vaikams; saugi, moderni, atvira kaitai, besimokanti organizacija, kurianti ir ugdanti aukštos kultūros bendruomenę, suteikianti socialiai teisingas, šiuolaikiškas, pedagoginėmis bei psichologinėmis naujovėmis grįstas ugdymo(si) sąlygas, padedanti maksimaliai atsiskleisti asmenybės individualioms galioms bei gebėjimams, formuojanti mokinių vertybines nuostatas, kūrybingumą, atsakingumą, gebėjimą integruotis į šiuolaikinį bendrakultūrinį pasaulį.

- 2.2. Mūsų **misija** – remiantis meno tradicijomis ir šiuolaikinės didaktikos naujovėmis, ugdyti įvairiapusiškai brandžias, iniciatyvias asmenybes, tautinės kultūros papročių ir tradicijų tęsėjus ir kūrėjus.
- 2.3. **Vertybės ir filosofija** – Mokykloje puoselėjamos pagrindinės žmonių bendrosios vertybės: asmens, jo sąžinės ir minties laisvė, artimo meilė, prigimtinė žmonių lygybė, solidarumas, tolerancija, pagarba tiesai ir išminčiai. Mokykla kūrybiškai perima ir plėtoja tradicines tautos bei pasaulio kultūros vertybes. Jos veikla grindžiama humaniškumo, demokratiškumo, tautiškumo ir atsinaujinimo principais. Mokykla yra atvira nuolatinei kaitai, ji visuomet pasirengusi kritiškai ir kūrybiškai perimti naują patirtį. Mokykla atskleidžia bendrųjų žmogaus vertybių universalumą, amžinas, pastovias jų prasmes. Ji parodo, kaip šios vertybės lemia žmonių asmeninį ir visuomeninį gyvenimą. Mokykla diegia viltį, kad yra įmanoma siekti tauresnių, artimo meile grindžiamų žmonių tarpusavio ryšių, kad žmonių tarpusavio bei žmonių ir aplinkos santykiai gali būti tobulinami.
- 2.4. **Tikslai:**
- 2.1.1. atskleisti mokinių kūrybinius sugebėjimus ir prigimties menines galias.
- 2.1.2. Supažindinti su pasirinkta meno srities ir konkrečios meninės raiškos (instrumento, balso, dailės, choreografijos) savybėmis.
- 2.1.3. Teikti meninės bei kūrybinės terpės pažinimo pradmenis atskleidžiant mokinių gabumus.
- 2.5. **Uždaviniai:**
- 2.5.1. teikti mokiniams kokybišką neformalųjį švietimą;
- 2.5.2. tenkinti mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikius;
- 2.5.3. teikti profesionalų meninį ugdymą, plėsti programų pasiūlą;
- 2.5.4. užtikrinti sveiką ir saugią mokymo(si) aplinką;
- 2.5.5. teikti mokiniams reikiamą pagalbą;
- 2.5.6. formuoti atvirą kultūrinio švietimo židinį bendruomenei, reprezentuoti ir aktyvinti miesto kultūrinį gyvenimą, inicijuoti menines programas ir projektus, jiems įgyvendinti ieškoti rėmėjų ir mecenatų;
- 2.5.7. bendradarbiauti su užsienio, šalies, miesto švietimo ir kultūros įstaigomis, plėtoti kultūrinius mainus.
- 2.6. **Prioritetai ir strateginiai tikslai 2015-2019 m.:**
- 2.6.1. Ugdymo(si) kokybės ir mokinių pasiekimų gerinimas;
- 2.6.2. Bendravimo ir bendradarbiavimo kultūros plėtra;
- 2.6.3. Pagalbos mokiniui efektyvinimas.
- 2.7. Siekiant efektyviai organizuoti Mokyklos veiklą ir telkti bendruomenę aktualių ugdymo prioritetų ir strateginių tikslų įgyvendinimui buvo suformuluotas **Mokyklos 2018 m. veiklos planas. Veiklos plano tikslai ir uždaviniai:**
- 2.7.1. Efektyvinti mokinių poreikius atitinkančią, pažangą skatinančią ugdymo sistemą:
- 2.7.1.1. Tobulinti planavimo procesus;
- 2.7.1.2. Tobulinti pamokos vadybą;
- 2.7.1.3. Tikslingai ir efektyviai naudoti mokinio asmeninės pažangos stebėseną;
- 2.7.1.4. Efektyvinti ugdymo procesą papildančią projektinę, parodinę, koncertinę veiklą;
- 2.7.1.5. Efektyviai, tikslingai naudoti turimus materialinius išteklius, jais turtinant modernizuoti ugdymą.

2.7.2. Plėtoti mokyklos kultūrą, gerinti jos įvaizdį ir stiprinti vertybines nuostatas, bendravimo bendradarbiavimo kultūrą:

- 2.7.2.1. Puoselėti ir kurti mokyklos tradicijas, aktyvinant bendruomenės dalyvavimą šiame procese;
- 2.7.2.2. Efektyvinti ir tobulinti mokytojų metodinį bendradarbiavimą;
- 2.7.2.3. Palaikyti ir stiprinti ryšius su kitomis ugdymo įstaigomis, socialiniais partneriais.

2.8. 2018 m. veiklos plano įgyvendinimo rodikliai:

2.8.1. Efektyvinti mokinių poreikius atitinkančią, pažangą skatinančią ugdymo sistemą:

Uždavinys	Priemonės	Rodiklis, rezultatas	Pasiekimo laikas
1.1. Tobulinti planavimo procesus.	1.1.1. Parengti ugdymo programas pagal LR švietimo ministro 2015 m. sausio 27 d. įsakymu Nr. V-48 patvirtintas rekomendacijas dėl meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo.	Parengtos ugdymo programos	2018 m. rugpjūtis Parengtas 2018-2019 m.m. Ugdymo planas, užtikrinantis ugdymo programų įgyvendinimą.
	1.1.2. Ieškoti efektyvesnių ilgalaikio planavimo formų.	Parengti programiniai reikalavimai padeda planuoti laiką ir siekti ugdymo kokybės	2018 m. rugpjūtis Programiniai reikalavimai tikslinti metodinėse grupėse, metodinėje taryboje. Individualūs ugdymo planai; Grupinių pamokų ilgalaikiai planai.
	1.1.3. Planuoti ir vesti integruotas pamokas.	Sumažės mokymosi krūviai, ugdymo formos motyvuos mokinius, bus plečiama mokėjimo mokytis kompetencija.	Metodinės Tarybos veiklos planas; Mokytojų veiklos planai Metodinių grupių veiklos planai.
1.2. Tobulinti pamokos vadybą.	1.2.1. Diegti informacinių technologijų taikymą ugdymo procese.	IKT plačiai ir įvairiapusiškai integruotos į mokomuosius dalykus.	Kompiuterizuotos mokytojų darbo vietos leidžia plačiai ir visapusiškai integruoti IKT į mokomuosius dalykus.
	1.2.2. Tobulinti mokytojų	Visi mokytojai 2-3 dienas per	Pristatytos mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ataskaitos direktoriaus pavaduotojai ugdymui.

	kvalifikaciją individualios mokinio pažangos stebėjimo, fiksavimo ir vertinimo srityse.	metus tobulins profesines kompetencijas, pagal atestacijos programą kels kvalifikaciją; Mokykloje vedami seminarai, meistriško kursai ir atviros meistriško pamokos.	Mokykloje organizuoti 11 seminarų, 6 meistriško pamokų dienos, metodinė diena su Lazdijų meno mokyklos mokytojais, jungtinio choro atviri užsiėmimai
	1.2.3. Organizuoti ir stebėti atviras pamokas, siekiant dalintis gerą patirtimi su kolegomis.	Dalijimasis gerą patirtimi metodinių grupių susirinkimuose	Geroji patirtis aptariama metodinių grupių susirinkimuose; Metodinės tarybos protokolai; Metodinių grupių protokolai; Mokytojų veiklos planai.
1.3. Tikslingai ir efektyviai naudoti mokinio asmeninės pažangos stebėseną.	1.3.1. Kaupti informaciją apie mokinio pažangą mokinio asmens bylose.	Patobulintos mokinio asmens bylos Atnaujintas mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas	Mokinio asmens bylose kaupiama informacija mokinių pažangos stebėjimui. Susisteminta informacija aptariama metodinėse grupėse, naudojama ugdymo planų tobulinimui; Mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas patvirtintas 2018 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-72.
1.4. Efektyvinti ugdymo procesą papildančią projektinę, parodinę, koncertinę veiklą	1.4.1. Sudaryti sąlygas įvairiapusei mokinių saviraiškai	Mokiniai turi galimybes išreikšti savo unikalius gebėjimus	Metodinių grupių metiniai veiklos planai; Mokyklos renginių planas; Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais; Projektinė veikla; Netradicinės pamokos.
1.5. Efektyviai, tikslingai naudoti turimus materialinius išteklius, turtinant modernizuoti ugdymą.	1.5.1. Efektyvinti ir plėtoti ugdomąsias erdves.	Efektyvinti ir plėtoti ugdomąsias erdves.	Įsigytos medžiagos keramikos klasės remontui. Pradėtas įgyvendinti trečio aukšto dailės skyriaus kabinetų įrengimo projektas.
	1.5.2. Atnaujinti mokyklos teritoriją	Mokyklos teritorijoje Įstatyti bronzos plokštelę.	Įsigytos medžiagos bronzos plokštelės meno mokyklos teritorijoje pastatymui.
	1.5.3. Atnaujinti ir papildyti ugdymo proceso materialinę bazę	Turtinama mokyklos materialinė bazė ugdymo procesui	Įsigyti 2 kompiuteriai. Muzikos skyriui įsigyti 2 saksofonai, dėklas elektriniam pianinui. Dailės skyriui įsigyti degimo krosnies regulatorius ir keramikos degimo krosnis. Šokio skyriui įsigyta 12 vienetų tautinių rūbų komplektų berniukams, 11 vienetų tautinių rūbų

			komplektų mergaitėms, priedai prie tautinių rūbų, 32 poros įvairios avalynės šokėjams, šokių kutai.
	1.5.4. Efektyvinti ugdomąją veiklą	Transporto užtikrinimas	Nuomoti autobusai vykimui į konkursus, festivalius ir kitas ugdomąsias veiklas.
	1.5.5. Efektyvinti mokyklos valdymo procesą	IT diegimas	Įsigyti 2 kompiuteriai.
	1.5.6. Efektyvinti mokyklos saugumą	Saugumą užtikrinanti aplinka	Įrengtos vaizdo stebėjimo kameros ir priešgaisrinės apsaugos sistema.

2.1.1. Gerinti mokyklos kultūrą, puoselėjant ir kuriant mokyklos tradicijas, stiprinant vertybines nuostatas, bendravimo ir bendradarbiavimo kultūrą:

Uždavinys	Priemonės	Rodiklis, rezultatas	Pasiekimas
2.1. Puoselėti ir kurti mokyklos tradicijas, stiprinant vertybines nuostatas ir aktyvinant bendruomenės dalyvavimą šiame procese.	2.1.1. Vykdyti edukacines programas, projektus, ugdančius mokinių tapatumą mokyklai, bendruomeniškumo jausmą,	Aktyvūs mokiniai, suvokiantys savo tapatumą mokyklai.	Mokykloje organizuoti bendruomenę telkiantys renginiai: Užgavėnių šventė; Koncertas mokyklos bendruomenei „Lietuvos šimtmečiui – mūsų kūriniai“; Ansamblių popietė „Draugaukime“; Motinos dienos minėjimo koncertai; I ansamblinio muzikavimo festivalis „Mes vieno kraujo – aš ir tu“; Dailės skyriaus baigiamųjų darbų paroda „Žiedų“ galerijoje; Atvirų durų diena; Dailės skyriaus vasaros praktika; Meno mokyklos išleistuvių šventė; IX moksleivių chorų festivalis „Lai skamba jaunos širdys“; Meno mokyklos mokslo metų pabaigos šventė; Koncertas tarptautinės Tėvo dienos proga Gelgaudiškio dvare; Dalyvavimas pasaulio zanavykų susibūrimo šventėje „Apkabink savo kraštą“; Dailės skyriaus 22-os baigiamųjų laidos darbų parodos atidarymas; Mokslo metų pradžios šventė, bronzos plokštelės atidarymas; Koncertas mokyklos bendruomenei „Draugai - draugams“; IV respublikinis jaunųjų pianistų festivalis „Rudens spalvos“; Muzikinė popietė muzikos dienai paminėti; Prisiminimų vakaras „Išėjusiems – ramybė, likusiems - atmintis“; Atviros Raku keramikos dirbtuvės; Muzikos skyriaus kalėdiniai klasių koncertai tėvams;

			<p>Šokio skyriaus klasių kalėdiniai koncertai tėveliams;</p> <p>Dailės skyriaus klasių kalėdinės parodos tėveliams;</p> <p>Kalėdinės eglutės įžiebimo šventė;</p> <p>Koncertas Kudirkos Naumiesčio visuomenei „Muzikinės advento spalvos“;</p> <p>Advento vakaronė „Leliumai“ Lekėčių miestelio visuomenei;</p> <p>Kalėdinis koncertas Gelgaudiškio miestelio visuomenei;</p> <p>Kalėdinis koncertas mokyklos bendruomenei „Stebuklo belaukiant“;</p> <p>Dailės skyriaus mokinių darbų ekspozicijos meno mokykloje.</p>
	<p>2.1.2. Vykdyti edukacines programas, projektus, ugdančius tautiškumą, pilietiškumą, visuomeniškumą</p>	<p>Aktyvūs, pilietiški, suvokiantys savo tapatumą tautai, visuomenei mokiniai.</p>	<p>Parodos, skirtos Sausio 13-osios minėjimui;</p> <p>Koncertas Gelgaudiškio skyriaus bendruomenei Lietuvos šimtmečiui paminėti;</p> <p>Koncertas mokyklos bendruomenei „Lietuvos šimtmečiui – mūsų kūriniai“;</p> <p>Piešinių konkursas „Piešiu aš Lietuvą“;</p> <p>Vasario 16-osios koncertas Lekėčių skyriaus bendruomenei;</p> <p>Kovo 11-osios koncertas Lekėčių skyriaus bendruomenei;</p> <p>Motinos dienos minėjimo koncertai;</p> <p>I ansamblinio muzikavimo festivalis „Mes vieno kraujo – aš ir tu“;</p> <p>Projektas – akcija „Linkime pasveikti“ LSMU Vaikų ligų klinikos vaikams;</p> <p>Koncertas tarptautinės Tėvo dienos proga Gelgaudiškio dvare;</p> <p>Dalyvavimas pasaulio zanavykų susibūrimo šventėje „Apkabink savo kraštą“;</p> <p>Dalyvavimas Lietuvos šimtmečio Dainų šventėje „Vardan tos... 2018“.</p> <p>Miesto, mokyklos ar šalies atstovavimas įvairiuose renginiuose respublikoje ir užsienyje.</p>
	<p>2.1.3. Dalykų mokytojų darbą grįsti pasididžiavimu mokykla, jos vertybių ir tradicijų suvokimu, ieškoma tinkamų veiklos raiškos formų.</p>	<p>Dalykų mokytojų uždaviniai ir vertybės atitinka mokyklos ugdymo uždavinius ir vertybes. Renginiai estetiški ir prasmingi, ugdomi besididžiuojantys savo mokykla mokiniai.</p>	<p>Mokytojai savo veiklą planuoja pateikdami metinius mokytojo veiklos planus, kuriuose dalykų mokytojų uždaviniai ir vertybės atitinka mokyklos ugdymo uždavinius ir vertybes. Planuose numatomi renginiai, atspindintys pasididžiavimą mokykla, jos vertybes ir tradicijas.</p>

2.2.Efektivyvinti ir tobulinti mokytojų metodinį bendradarbiavimą	2.2.1 Rasti tinkamiausią būdą dalintis gerąja patirtimi.	Sudarytos sąlygos vesti atviras pamokas. Mokytojai vykdo savo kvalifikacinei kategorijai keliamus reikalavimus. Skleidžiama/kaupiama mokytojų metodinio darbo geroji patirtis.	Muzikos skyriaus baigiamųjų klasių egzamino perklausos – konsultacijos; Dailės skyriaus baigiamojo egzamino peržiūra – konsultacija; Lietuvos vaikų Jungtinio choro Šakių padalinio atviros repeticijos Šakių, Vilkaviškio, Marijampolės, Jurbarko rajonų muzikos mokytojams; Atviros Raku keramikos dirbtuvės: gruodžio 6-13 d. Dailės skyriaus parodų organizavimas; Atvirų durų diena; Metodinė diena su Lazdijų meno mokyklos mokytojais Metodinių grupių protokolai; Vestos atviros pamokos, seminarai.
	2.2.2 Efektivyvinti komandinį darbą ir sudaryti sąlygas lyderiams imtis iniciatyvos.	Sistemiškai organizuojamas darbas komandose. Sudarytos galimybės atsiskleisti lyderiams.	Sudaromos darbo grupės renginiams ir šventėms organizuoti, vykdyti, Veiklos programai sudaryti, tvarkų aprašų rengimui.
	2.2.3 Įvairinti darbuotojų motyvacijos gerinimo ir paskatinimo būdus.	Ieškoma būdų mokytojų motyvacijai skatinti.	Darbuotojai premijuojami; Motyvuoti darbuotojai skatinami išvykomis į Operos ir baleto teatrą, kitus meninius renginius. Mokytojai skatinami padėkos raštais
2.3. Palaikyti ir stiprinti ryšius su kitomis ugdymo įstaigomis, socialiniais partneriais.	2.3.1. Rengti bendrus projektus su socialiniais partneriais.	Bendri projektai	7 ugdymo proceso projektai
	2.3.2. Dalyvauti kitų ugdymo įstaigų organizuojamuose renginiuose ir kviesti į savo renginius.	Bendri renginiai	Bendradarbiaujama su 49 ugdymo įstaigomis.
	2.3.3. Bendradarbiauti su kitomis įstaigomis ir organizacijomis	Bendri renginiai su socialiniais partneriais.	Bendradarbiaujama su 23 organizacijomis ir įstaigomis.

3. Mokymosi aplinka

3.1. Darbuotojų skaičius:

Administracijos darbuotojų etatų skaičius		Mokytojų skaičius		Koncertmeisterių skaičius		Kitų įstaigos darbuotojų etatų skaičius	
Darbuotojai	Etatų sk.	Mokytojai	Etatų sk.	Koncert.	Etatų sk.	Darbuot.	Etatų sk.
3	3	27	21,4	5	3,3	9	6,5

3.2. Mokytojų skaičius:

Mokytojai ekspertai		Mokytojai metodininkai		Vyresnieji mokytojai		Mokytojai	
Mokytojai	Etatų sk.	Mokytojai	Etatų sk.	Mokytojai	Etatų sk.	Mokytojai	Etatų sk.
3	2,33	6	5,67	10	7,17	8	6,23

3.3. Koncertmeisterių skaičius:

Koncertmeisteriai ekspertai		Koncertmeisteriai metodininkai		Vyresnieji koncertmeisteriai		Koncertmeisteriai	
Koncertm.	Etatų sk.	Koncertm.	Etatų sk.	Koncertm.	Etatų sk.	Koncertm.	Etatų sk.
-	-	-	-	1	0,8	4	2,5

3.4. Mokinių skaičius

3.4.1. 2017-10-01 Šakių rajono meno mokykloje 2018-10-01 mokėsi 362 mokiniai:

3.4.1.1. Mokinių skaičius muzikos skyriuje:

Muzikos skyrius, Pagrindinis dalykas	Pradinis ugdymas	Pagrindinis ugdymas	Išplėstinis ugdymas	Viso		Pokytis lyginant su 2017-10-01
	2018	2018	2018	2017	2018	
Fortepijonas	50	33	5	97	88	-9
Smuikas	10	2	-	15	12	-3
Klarnetas	-	5	-	6	5	-1
Saksofonas	4	3	1	11	8	-3
Trimitas	4	2	-	8	6	-2
Fleita	10	-	-	9	10	+1
Kitas pučiamasis instrumentas	3	1	-	3	4	+1
Akordeonas	11	5	-	19	16	-3
Chorinis dainavimas	10	7	-	17	17	0
Solinis dainavimas	8	-	-	5	8	+3
Viso:	110	58	6	190	174	-16

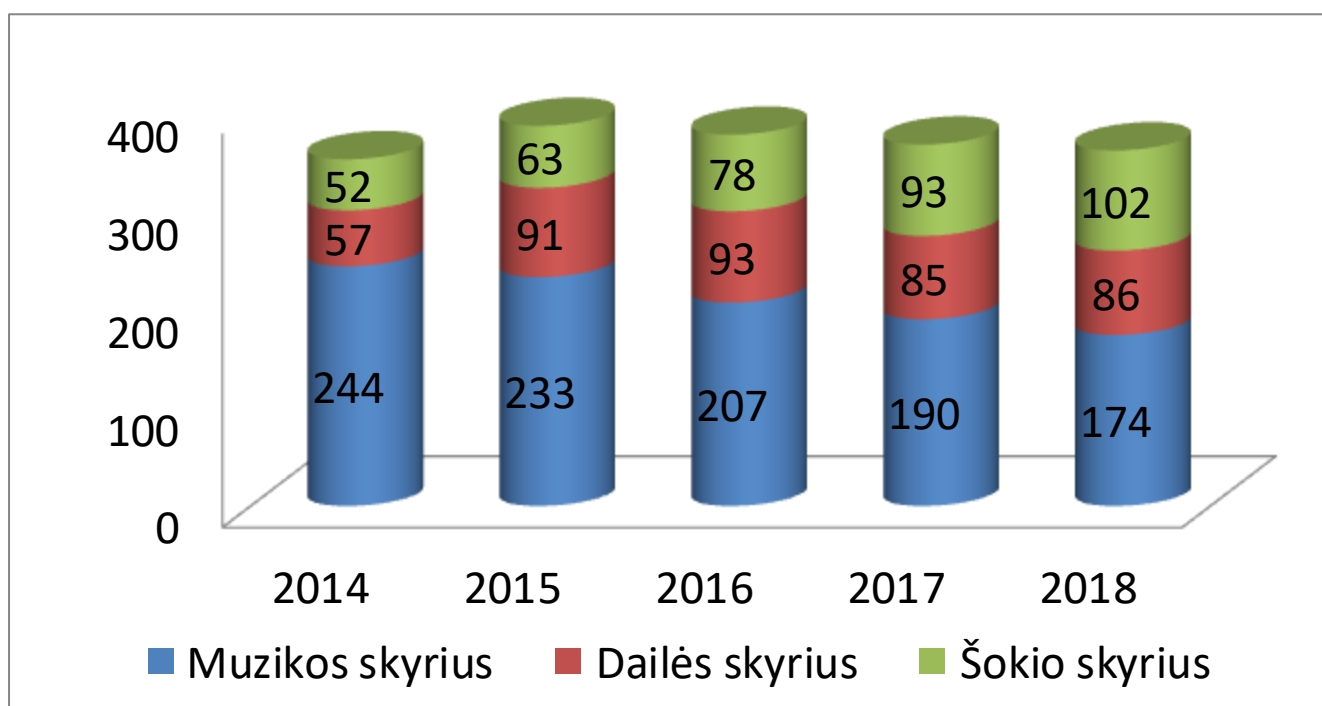
3.4.1.2. Mokinių skaičius šokio skyriuje:

Šokio skyrius	Pradinis ugdymas	Pagrindinis ugdymas	Viso		Pokytis lyginant su 2017-10-01
	2018 m.	2018 m.	2017	2018	
	62	40	93	102	

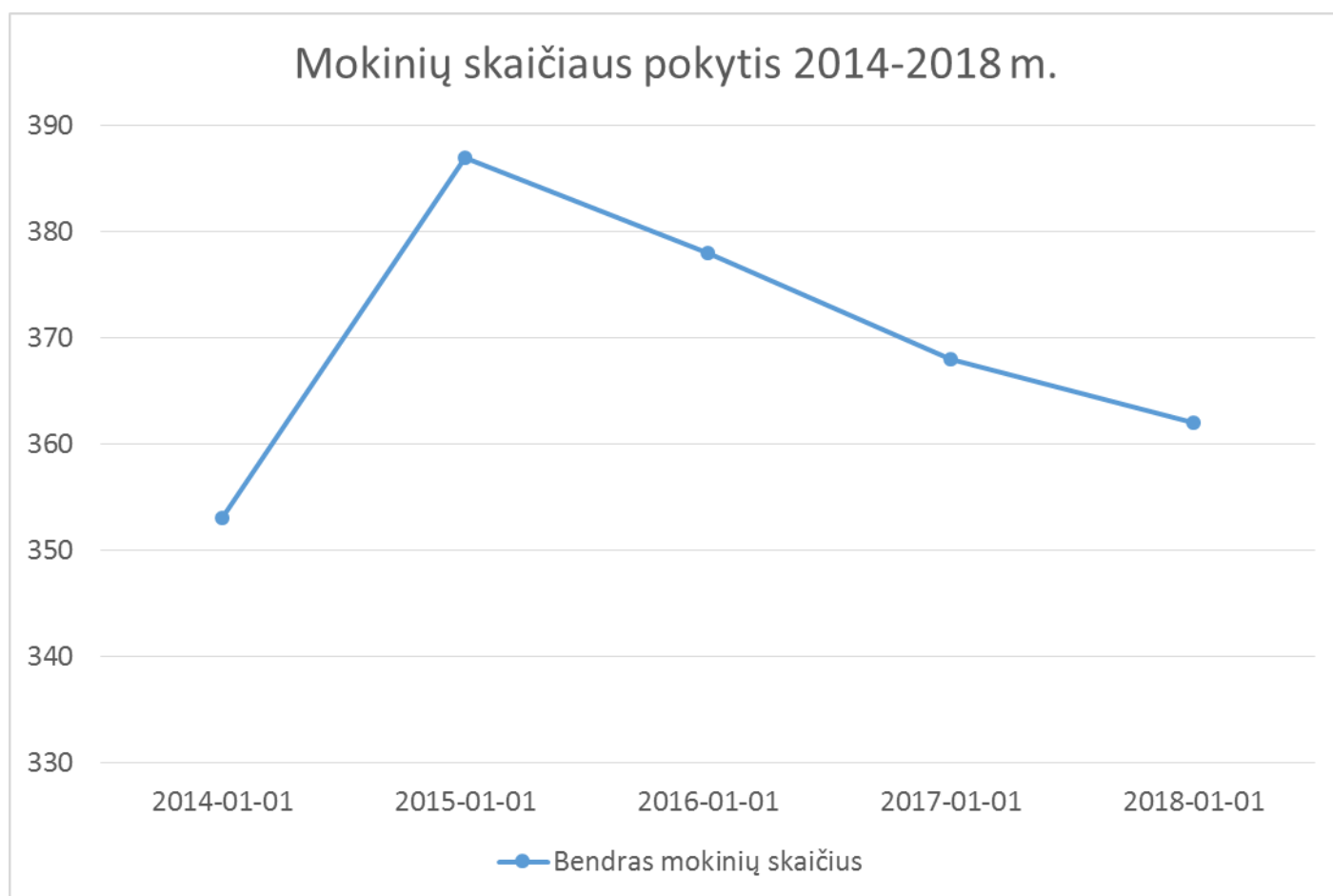
3.4.1.3. Mokinių skaičius dailės skyriuje:

Dailės skyrius	Pradinis ugdymas	Pagrindinis ugdymas	Išplėstinis ugdymas	Viso		Pokytis lyginant su 2017-10-01
	2018	2018	2018	2017	2018	
Šakių skyrius	51	18	-	74	69	-5
Kudirkos Naumiesčio filialas	9	6	2	11	17	+6
Viso	60	24	2	85	86	+1

3.4.1.4. Bendras mokinių skaičiaus pokytis:



3.4.1.5. Bendro mokinių skaičiaus pokytis 2014-2018 m.



3.5. Baigusiųjų mokyklą mokinių laidos 2018 m.:

	Šokio skyriuje	Muzikos skyriuje	Dailės skyriuje	Iš viso
Papildomo ugdymo baigimo pažymėjimą Serija NV kodas 9201 gavo:	-		8	38
Mėgėjų ugdymo program baigė:	-	1	-	1
Išplėstinio ugdymo programą baigė	-	1	-	1

3.6. Pedagogų kvalifikacijos kėlimas

3.6.1. Mokytojams sudarytos sąlygos dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. Visi mokytojai pristato mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ataskaitas direktoriaus pavaduotojai ugdymui.

3.6.2. Mokykloje organizuoti seminarai:

- 3.6.2.1. 2018-01-03. Seminaras „Choro vadyba“. Lektorė LNKC vyresnioji specialistė Ieva Krivickaitė.
 - 3.6.2.2. 2018-02-03. Seminaras „Muzikuokime kūrybiškai“. Lektorė Klaipėdos universiteto profesorė Rūta Girdzijauskienė.
 - 3.6.2.3. 2018-02-03. Meistriškumo pamokos su profesoriumi Giedriumi Kuprevičiumi.
 - 3.6.2.4. 2018-02-21. Seminaras „Chorinės muzikos vizualiniai sprendimai“. Lektorė Vilniaus chorinio dainavimo mokyklos „Liepaitės“ mokytoja metodininkė Eglė Storpirstienė.
 - 3.6.2.5. 2018-03-01. Seminaras „Tarpukario Lietuvos tapyba 1918-1940 (tautinio stiliaus paieškos Modernizmo ištakos ir tradicijos)“. Lektorius mokytojas metodininkas Mindaugas Pauliukas.
 - 3.6.2.6. 2018-03-03. Seminaras „Efektyvus choro įsidainavimas“. Lektorė Kauno A. Kačanausko muzikos mokyklos mokytoja metodininkė Danguolė Beinarytė.
 - 3.6.2.7. 2018-01-03; 2018-02-03; 2018-02-21; 2018-03-03; 2018-11-10; 2018-12-08. Ramunė Valaitienė vedė praktinius chorinio dainavimo užsiėmimus chorų vadovų kėlimo kursuose „Jungtinis Lietuvos vaikų choras“.
 - 3.6.2.8. 2018-03-13. Seminaras „Stilistiniai akompanavimo ypatumai vokalistams ir instrumentalistams“. Solinio dainavimo, koncertmeisterio meistriškumo pamokos. Lektoriai: VDU muzikos akademijos asist. Mindaugas Zimkus, Kauno 1-os muzikos mokyklos vyr. mokytoja ir koncertmeisterė Laima Liutkaičienė, Kauno 1-os muzikos mokyklos fortepijono vyr. mokytoja Rita Kochanauskaitė.
 - 3.6.2.9. 2018-04-19. Seminaras „Šokis - raktas į pasaulio pažinimą“. Lektorės mokytoja metodininkė Aušra Butkauskaitė – Sederevičienė, vyr. mokytoja Justė Lukauskienė, koncertmeisterė Renata Šuopienė.
 - 3.6.2.10. 2018-04-21. VDU Muzikos akademijos docentės Ritos Novikaitės (mecospranas) ir lektorės Šviesės Čepiauskaitės (fortepijonas) meistriškumo pamokos.
 - 3.6.2.11. 2018-06-15. E.Martinaitis ir R.Valaitienė vedė edukacinę metodinę išvyką „Formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokyklų patirtis ir šiandienos aktualijos“ Lazdijų meno mokyklos mokytojų bendruomenei.
 - 3.6.2.12. 2018-10-12. Panevėžio muzikos mokyklos trimito mokytojo Nerijaus Jakštonio varinių pučiamųjų instrumentų ir orkestro meistriškumo pamokos;
 - 3.6.2.13. 2018-10-22. Kauno Juozo Naujalio muzikos gimnazijos vyr. mokytojos Gailės Markevičienės fleitos meistriškumo pamokos.
 - 3.6.2.14. 2018-10-24. Seminaras „Muzikos mokytojo ir ugdytinio bendravimas ir bendradarbiavimas siekiant gerų darbo rezultatų“. Lektorės Gintvilė Samajauskienė, Ilona Pakėnienė, Živilė Elzbutienė, Zita Juciuvienė, Neringa Norvaišienė, Laima Baršauskienė.
 - 3.6.2.15. 2018-11-10. Seminaras „Motyvacija ir darbo organizavimas“. Lektorius socialinių mokslų daktaras Arvydas Girdzijauskas.
 - 3.6.2.16. 2018-11-26. Kauno Juozo Gruodžio konservatorijos mokytojo eksperto Giedriaus Prunskaus solinio dainavimo meistriškumo pamokos.
 - 3.6.2.17. 2018-12-03; 2018-12-06. Seminaras „Pamoka kitaip. Dailės ir technologijų mokymo(-si) idėjos, japoniškos „Raku“ keramikos degimo technikos panaudojimas ugdyme“. Lektoriai mokytojas Kęstutis Dovydaitis ir mokytojas metodininkas Vytautas Kaunas.
 - 3.6.2.18. 2018-12-08. Seminaras „Motyvacinės priemonės pamokoje“. Lektorė LMTA psichologė Laura Dubosaitė.
- 3.7. Moksleivių kelionės bilietų išdavimo apskaita:
 - 3.7.1. Per 2018 m. moksleiviams išduoti 3870 moksleivių kelionės bilietų.

3.8. Materialinė bazė, ūkinė veikla. Pagrindiniai finansiniai rodikliai:

3.8.1. Materialinė bazė, ūkinė veikla:

Nr.	Veikla	Atlikimo terminas	Atsakingas
1.	Mokyklos patalpos, teritorija, jų priežiūra:		
1.1.	Mokyklos paruošimas naujiems mokslo metams;	Rugpjūtis	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui
1.2.	Mokyklos paruošimas šildymo sezonui;	Spalis	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui
1.3.	Mokyklos teritorijos priežiūra;	Nuolat	Aplinkos darbininkas
1.4.	Sanitarinių mazgų priežiūra, valymas	Nuolat	Valytojos
2.	Materialinės bazės apsauga, inventorizacija:		
2.2.	Pagrindinių priemonių inventorizacija;	Gruodis	Komisija, pagal Direktoriaus įsakymą
3.	Kiti darbai:		
3.1.	Mokyklos inventoriaus priežiūra, remontas;	Nuolat	Remonto darbininkas, derintojas
3.2.	San. mazgų, vandentiekio, kanalizacijos sistemų priežiūra, remontas;	Esant poreikiui	Remonto darbininkas
3.3.	Šilumos sistemos priežiūra;	Šildymo sezono metu	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui
3.4.	Priemonių, reikalingų švaros palaikymui, įsigijimas	Esant poreikiui	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui
3.5.	Priemonių, reikalingų administraciniam darbui, įsigijimas	Esant poreikiui	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui

3.8.2. Tikslingai naudojami turimi materialiniai ištekliai leido mokyklai:

Efektyvinti ir plėtoti ugdomąsias erdves.	Įsigytos medžiagos keramikos klasės remontui. Pradėtas įgyvendinti trečio aukšto dailės skyriaus kabinetų įrengimo projektas.
Mokyklos teritorijoje pastatyti skulptūrą.	Įsigytos medžiagos bronzos plokštelės meno mokyklos teritorijoje pastatymui.
Atnaujinti ir papildyti ugdymo proceso materialinę bazę	Įsigyti 2 kompiuteriai. Muzikos skyriui įsigyti 2 saksofonai, dėklas elektriniam pianinui. Dailės skyriui įsigyti degimo krosnies reguliatorius ir keramikos degimo krosnis. Šokio skyriui įsigyta 12 vienetų tautinių rūbų komplektų berniukams, 11 vienetų tautinių rūbų komplektų mergaitėms, priedai prie tautinių rūbų, 32 poros įvairios avalynės šokėjams, šokių kutai.
Efektyvinti ugdomąją veiklą	Nuomoti autobusai vykimui į konkursus, festivalius ir kitas ugdomąsias veiklas.
Efektyvinti mokyklos valdymo procesą	Įsigyti 2 kompiuteriai.
Efektyvinti mokyklos saugumą	Įrengtos stebėjimo kameros ir priešgaisrinė sistema.

3.8.3. Mokyklai patvirtinti asignavimai 2018 m. sudarė 513344 €:

Aplinkos lėšos	434430
Lėšos pavėžėjimui	Neskirta
Specialiųjų programų lėšos	41000
Mokinio krepšelio lėšos	32878

3.8.4. Realiai gautos lėšos:

Aplinkos lėšos	434430
Lėšos pavėžėjimui	Neskirta
Specialiųjų programų lėšos	41000
Mokinio krepšelio lėšos	32878
Neformalaus ugdymo lėšos	5036

3.8.5. 2018 metų veiklos programai įgyvendinti lėšos numatytos pridedamoje lėšų poreikio programai įgyvendinti sąmatoje:

Išlaidų klasifikavimo kodas	LĖŠOS 2018 METŲ PROGRAMAI VYKDYTI (TŪKST. €)								
	Iš viso	Iš jų						Kitų šaltinių	
		Savivaldybės biudžeto				Kitų šaltinių		Lėšų suma	Finansavimo šaltinis
		Tikslinė dotacija neformalaus ugdymo lėšos	Tikslinė dotacija mokinio krepšeliui finansuoti	Asignavimai įstaigos veiklai, iš jų:		Asignavimai sveikatos priežiūrai mokykloje			
		steigėjo lėšos	kitos pajamos						
2	Išlaidos	472,344	5,036	32,878	434,430				
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	472,344	5,036	32,878	434,430				
2.1.1.1.1.1.	Darbo užmokestis	360,905	3,860	25,198	331,847				
2.1.2.1.1.1.	Socialinio draudimo įmokos	110,526	1,176	7,680	101,670				
2.2.	Prekių ir paslaugų naudojimas	27,32				26,42		0,90	
2.2.1.1.1.1.	Medikamentai	0,197				0,197			
2.2.1.1.1.5.	Ryšių paslaugos	1,240				1,240			

2.2.1.1.1.6.	Transporto išlaikymas	1,882				1,882			
2.2.1.1.1.10.	Komandiruo- tės	0,708				0,708			
2.2.1.1.1.15.	Ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas	0,672				0,672			
2.2.1.1.1.16.	Kvalifikacij- os kėlimas	0,642				0,642			
2.2.1.1.1.17.	Ekspert. Ir konsultantų paslaugos	0,605				0,605			
2.2.1.1.1.21. 2.2.1.1.1.22	Infor. Prekių ir pasl. Įsigijimas Reprezentac- inės išlaidos	0,370 0,420				0,370 0,420			
2.2.1.1.1.23.	Ūkio inventoriaus įsigijimas	6,535				6,536			
2.2.1.1.1.20.	Komunalinė s paslaugos, iš jų:	8,368				8,368			
	Šildymas	5,948				5,948			
	Elektros energija	1,50				1,50			
	Vandentieki- s ir kanalizacija	0,92				0,92			
2.2.1.1.1.30.	Kitos paslaugos	5,68				4,780		0,90	
2.7.3.1.1.1.	Socialinė parama				0,913				
3	Turto išlaidos	14,580				14,58			
3.1.	Materialiojo ir nematerialio- jo turto įsigijimo išlaidos								
3.1.1.	Ilgalaikio materialiojo turto kūrimas ir įsigijimas								

3.1.1.3.1.1.	Transporto priemonės								
3.1.1.3.1.2.	Kitos mašinos ir įrenginiai					14,58			
3.1.2.	Nematerialiojo turto kūrimas ir įsigijimas								
3.1.2.1.1.2.	Kompiuterinė programinė įranga								
	Asignavimai iš viso	514,153	5,036	32,787	434,430	41,000		0,90	

3.8.6. Bendras biudžeto lėšų kreditinis išskolinimas laikotarpio pradžiai 2018-01-01 – 0,00 €, pabaigai 2018-12-31 – 0,00 €.

3.8.7. 2 procentų pajamų mokesčio lėšos kaupiamos, bet dalis lėšų bus panaudota naujiems muzikos instrumentams ir ugdymo proceso priemonėms įsigyti.

4. Ugdymo planų vykdymas:

4.1. Šakių rajono meno mokyklos ugdymo planas sudaromas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2015 m. sausio 27 d. įsakymu Nr. 48 „Dėl rekomendacijų dėl formalųjų švietimą papildančio meninio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo“, Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2012 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. V-1049 „Dėl Mokymosi formų ir mokymo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

4.2. Mokykloje vykdomoms ugdymo programoms įgyvendinti rengiamas mokyklos ugdymo planas, vadovaujantis FŠPU ugdymo programų bendrosiomis nuostatomis, taip pat nuostatomis, skirtomis konkrečiai programai vykdyti. Mokyklos ugdymo planą rengė Metodinė taryba, programiniai reikalavimai tikslinti metodinėse grupėse, ugdymo planas 2018 m. ir programiniai reikalavimai patvirtinti direktoriaus 2018 m. rugsėjo 1 d. įsakymu Nr.V-69.

4.3. Ugdymo turinį sudaro:

- 4.3.1. pradinio muzikinio formalųjų švietimą papildančio ugdymo programa;
- 4.3.2. pagrindinio muzikinio formalųjų švietimą papildančio ugdymo programa;
- 4.3.3. muzikos išplėstinio neformaliojo švietimo ugdymo programa;
- 4.3.4. muzikos mėgėjų neformaliojo švietimo ugdymo programa;
- 4.3.5. pradinio dailės formalųjų švietimą papildančio ugdymo programa;
- 4.3.6. pagrindinio dailės formalųjų švietimą papildančio ugdymo programa;
- 4.3.7. dailės išplėstinio neformaliojo švietimo ugdymo programa;
- 4.3.8. pradinio šokio formalųjų švietimą papildančio ugdymo programa;
- 4.3.9. pagrindinio šokio formalųjų švietimą papildančio ugdymo programa.

4.4. Kuriama ir puoselėjama Šakių rajono meno mokyklos kultūra ir tradicijos atsispindi dalyvaujant mokyklos organizuojamuose renginiuose ir respublikiniuose renginiuose:

Nr.	Data	Renginys	Atsakingas
1	2018-01-12	Parodos, skirtos Sausio 13-osios minėjimui	L.Rūgytė, M.Pauliukas
2	2018-02-07	Koncertas Gelgaudiškio skyriaus bendruomenei Lietuvos šimtmečiui paminėti	Gintvilė Samajauskienė
3	2018-02-13	Užgavėnių šventė	B.Duobienė, S.Povilaitienė, J.Lukauskienė
4	2018-02-15	Koncertas mokyklos bendruomenei „Lietuvos šimtmečiui – mūsų kūriniai“	G.Samajauskienė
5	2018-02-15	Piešinių konkursas „Piešiu aš Lietuvą“	L.Rūgytė
6	2018-02-16	Vasario 16-osios koncertas Lekėčių skyriaus bendruomenei	E.Lukšienė
7	2018-03-11	Kovo 11-osios koncertas Lekėčių skyriaus bendruomenei	E.Lukšienė
8	2018-03-29	Ansamplių popietė „Draugaukime“	S.Povilaitienė
9	2018-05-04	Motinos dienos minėjimo koncertai	R.Valaitienė, E.Lukšienė
10	2018-05-21	I ansamblinio muzikavimo festivalis „Mes vieno kraujo – aš ir tu“;	S.Povilaitienė
11	2018-05-24	Dailės skyriaus baigiamųjų darbų paroda „Žiedų“ galerijoje	L.Rūgytė
12	2018-05-24	Projektas – akcija „Linkime pasveikti“ LSMU Vaikų ligų klinikos vaikams	Dž.Gurskytė
13	2018-05-29	Atvirų durų diena	R.Valaitienė
14	2018-05-28	Meno mokyklos išleistuvių šventė	R.Valaitienė
15	2018-05-30	IX moksleivių chorų festivalis „Lai skamba jaunos širdys“	R.Valaitienė
16	2018-05-31	Meno mokyklos mokslo metų pabaigos šventė	R.Valaitienė
17	2018-06-02	Koncertas tarptautinės Tėvo dienos proga Gelgaudiškio dvare	G.Samajauskienė
18	2018-06-23	Dalyvavimas pasaulio zanavykų susibūrimo šventėje „Apkabink savo kraštą“	R.Valaitienė
19	2018-07	Dalyvavimas Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Vardan tos...“	R.Valaitienė; E.Martinaitis; J.Lukauskienė; A.Butkauskaitė – Sederevičienė;
21	2018-08-27	Dailės skyriaus 22-os baigiamųjų laidos darbų parodos atidarymas	L.Rūgytė
22	2018-09-03	Mokslo metų pradžios šventė; Bronzos plokštelės atidarymas.	R.Valaitienė
23	2018-10-20	Koncertas mokyklos bendruomenei „Draugai - draugams“	B.Duobienė
24	2018-10-24	IV respublikinis jaunųjų pianistų festivalis „Rudens spalvos“	G.Samajauskienė, L.O.Stanaitienė
25	2018-11-22	Muzikinė popietė muzikos dienai paminėti	Dž.Gurskytė

26	2018-11-28	Prisiminimų vakaras „Išėjusiems – ramybė, likusiems - atmintis“	B.Duobienė, S.Povilaitienė
27	2018-12	Muzikos skyriaus kalėdiniai klasių koncertai tėveliams	R.Valaitienė
28	2018-12	Šokio skyriaus klasių kalėdiniai koncertai tėveliams	A.Butkauskaitė - Sederevičienė
29	2018-12	Dailės skyriaus klasių kalėdinės parodos tėveliams	L.Rūgytė
30	2018-12-07	Kalėdinės eglutės įžiebimo šventė	S.Povilaitienė
31	2018-12-19	Koncertas Kudirkos Naumiesčio visuomenei „Muzikinės advento spalvos“	D.Varževičienė, DAkelaitienė
32	2018-12-18	Advento vakaronė „Leliumai“ Lekėčių miestelio visuomenei	E.Lukšienė
33	2018-12-18	Kalėdinis koncertas Gelgaudiškio miestelio visuomenei	G.Samajauskienė, L.O.Stanaitienė
34	2018-12-21	Kalėdinis koncertas mokyklos bendruomenei „Stebuklo belaukiant“	R.Valaitienė, A.Butkauskaitė - Sederevičienė
	nuolat	Dailės skyriaus mokinių darbų ekspozicijos meno mokykloje	L.Rūgytė

4.5. Mokinių akademiniai pasiekimai:

Nr.	Data	Renginys. Vieta	Pasiekimas	Dalyvis	Mokytojas
1	2018-01-27	I respublikinis muzikos ir meno mokyklų akordeono muzikos konkursas „Greiti pirštai“. Vilniaus muzikos mokykla „Lyra“	II vieta	Tautvydas Būda Akordeono išplėstinio ugdymo 1 kl.	D.Akelaitienė
2	2018-02-15	Piešinių konkursas „Piešiu aš Lietuvą“, skirtas Lietuvos 100- mečiui. Šakių rajono meno mokykla	7-9 m. amžiaus gr.:	Kamilė Januškaitė; Veronika Tarnauskaitė; Austėja Zaronskytė.	L.Rūgytė
			I vieta		L.Rūgytė
			II vieta		L.Rūgytė
			III vieta		
			10-14 m. amžiaus gr.:	Faustas Grigutis; Goda Bernotaitė; Domantė Lažauninkaitė.	LRūgytė
			I vieta		V.Kaunas L.Rūgytė
			II vieta		
			III vieta		
			15-18 m. amžiaus gr.:	Ema Aleknavičiūtė; Inesa Jasiulevičiūtė; Emilija Sprindžiūnaitė.	L.Rūgytė
I vieta	M.Pauliukas L.Rūgytė				
II vieta					
III vieta					

3	2018-02-24	XX Nacionalinis Balio Dvariono pianistų ir stygininkų konkurso Alytaus ir Marijampolės regioninis etapas. Alytaus muzikos mokykla	Etapo laureatė	Lėja Mockutė, fortepijono 3 kl.	B. Bajoriūnaitė
4	2018-03-01	XXIV Lietuvos mokinių dailės olimpiada, skirta Lietuvos 100-mečiui paminėti. Rajoninis turas. Kudirkos Naumiestis	I vieta	Gabija Kantautaitė, Dailės išplėstinio ugdymo 1 kl.	M.Pauliukas
5	2018-03-03	XII jaunųjų atlikėjų ansamblių konkursas – festivalis „Muzikuokime drauge 2018“. Birštono meno mokykla	II vieta	Saksofonininkų ansamblis	M.Murauskas
6	2018-03-30	VIII respublikinis (meno) muzikos mokyklų jaunųjų pianistų konkursas „Linksmieji pirštukai“. Prienu muzikos mokykla	I vieta	Lėja Mockutė, fortepijono 3 kl.	B.Bajoriūnaitė
7	2018-04-13	XX Nacionalinis Balio Dvariono pianistų ir stygininkų konkurso nacionalinis turas. Vilniaus B.Dvariono menų mokykla	Diplomantė	Lėja Mockutė, fortepijono 3 kl.	B.Bajoriūnaitė
8	2018-04-20	Respublikinis šokių festivalis – konkursas „Pavasarinė šokių pynė“ Vilkaviškio kultūros centras	Diplomantai	Jaunučių liaudiškų šokių grupė „Šakietukas“	J.Lukauskienė
9	2018-04-20	Respublikinis techninės pjesės konkursas „Allegro“	III vieta	Smiltė Jokimaitytė, fortepijono 1 kl.	D.Varževičienė
10	2018-04-26,27	XXIV Lietuvos mokinių dailės olimpiada, skirta Lietuvos 100-mečiui paminėti. Nacionalinis turas. Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija	Diplomantė	Gabija Kantautaitė, Dailės išplėstinio ugdymo 1 kl.	M.Pauliukas
11	2018-05-05	Šiuolaikinių šokių šventė – konkursas „BOOM!“	Grand Prix I vieta	Šokis „Dance 4 fun“ Šokis „Dance FM“	D.Liktas
12	2018-05-20	Tarptautinis Stretos miesto muzikos konkursas. Italija, Streta	Diplomantės	Beata Sadauskaitė, fortepijono 8 kl.; Saulė Varvarinaitė, fortepijono 2 klasė; Gerda	J.Frankaitė

				Naumavičiūtė, fortepijono 8 kl.	
13	2018-10	XV tarptautinė vaikų kūrybos bienalė „Saulė rūke“, skirta Viljamui Terneriui. Lenkija, Rybnik	8-11 amžiaus grupė Garbės nominacija 16-21 amžiaus grupė Garbės nominacija Finalisto diplomas	Aušrinė Balčiūnaitė Goda Endzelytė. Agnė Sukackaitė	V.Kaunas
14	2018-11-17	Tarptautinis festivalis – konkursas „Baltic Amber Suwalki 2018“	I vieta	Šokio grupė „Alate“	A.Butkauskaitė Sederevičienė
15	2018-11-23	Respublikinis chorų konkursas festivalis, skirtas religinės muzikos, poezijos ir chorų globėjai šv. Cecilijai. Panevėžio Vytauto Mikalausko menų gimnazija	III vieta	Jaunių choras „Aušrinės“	R.Valaitienė
16	2018-12-07	II Lietuvos vaikų piešinių konkursas „Balta pasaka“	Laureatė Diplomantai:	Gabija Paičiūtė, dailės 3 kl. Veronika Tarnauskaitė Vestina Naujokaitytė Valerija Mieliauskaitė Mikas matusevičius Lėja Mykolaitytė	L.Rūgytė

4.6. Mokinių dalyvavimas festivaliuose ir kitose veiklose:

Nr.	Data	Renginys	Dalyvis	Mokytojas
1	2018-01-24	Šakių jaunimo kūrybos ir sporto centro apdovanojimai	Šokėjai Saksofonininkų ansamblis	A.Butkauskaitė – Sederevičienė; J.Lukauskienė; M.Murauskas.
2	2018-01-29	20 -os dailės skyriaus diplomantų laidos baigiamųjų darbų paroda Zanavykų muziejuje	Dailės skyriaus mokiniai	Dailės skyriaus mokytojai

3	2018-02-01	Dailės skyriaus fondinių darbų paroda Lietuvos draudimo AB Šakių skyriaus ofise	Dailės skyriaus mokiniai	L. Rūgytė
4	2018-02-02	„Sūduvos signatarų keliais“ Zanavykų muziejuje	L. Bernotaitytė fortepijono 7kl.	B. Bajoriūnaitė
5	2018-02-09	Parodos atidarymas signatarams Zanavykų muziejuje	Ugnius Murauskas; Giedrė Murauskaitė; Luka Bernotaitytė	E.Martinaitis; S.Povilaitienė; B.Bajoriūnaitė
6	2018-02-13	Japonijos ambasadoriaus sutikimas Šakių r. savivaldybė	Šokio skyriaus mokiniai	A.Butkauskaitė - Sederevičienė
7	2018-02-16	Dalyvavimas Šv. Mišių liturgijoje Šakių šv. Jono Krikštytojo bažnyčioje	Jaunių choras „Aušrinės“	R.Valaitienė
8	2018-02-16	„Aitvaro“ nominacijų teikimo šventė	Orkestras	M.Ziba
9	2018-02-18	Lietuvos aerobinės gimnastikos čempionatas Šakių jaunimo kūrybos ir sporto centras	Šokio skyriaus mokiniai	J.Lukauskienė
10	2018-03-09	Įvairių laidų moksleivių fondinių baigiamųjų darbų paroda Zanavykų muziejuje	Įvairių kl. moksleiviai	L. Rūgytė
11	2018-03-10	II respublikinis ansamblinio muzikavimo festivalis „Vyturėlis“ Kauno „Vyturio“ muzikos mokykloje	G. Dailidytė, fortepijono 1 kl.; G. Šuopytė, fortepijono 5 kl.	B.Bajoriūnaitė
12	2018-03-10	Baigiamojo Jungtinio Lietuvos vaikų choro pasirodymas LRT studijoje, „Labas rytas, Lietuva“ laidoje	Jaunių choras „Aušrinės“	R.Valaitienė
13	2018-03-11	Baigiamasis Jungtinio Lietuvos vaikų choro koncertas Vilniaus šv. Kotrynos bažnyčioje	Jaunių choras „Aušrinės“	R.Valaitienė
14	2018-03-22	XXIII tarptautinė žemės ūkio paroda „Ką pasėsi... 2018“	Orkestras	M.Ziba
15	2018-03-27	Konkurso „Sveikiausia įmonė 2017“ apdovanojimų įteikimo šventė	Oskaras Šefleris; Justas Kardauskas; Giedrė Murauskaitė; Ugnius Murauskas.	M.Ziba; S.Prialgauskas; S.Povaitienė; E.Martinaitis.
16	2018-04-01	Dalyvavimas Šv. Mišių liturgijoje Šakių šv. Jono Krikštytojo bažnyčioje Šv. Velykų rytą	Orkestras	M.Ziba
17	2018-04-01	Dalyvavimas Šv. Mišių liturgijoje Lekėčių šv. Kazimiero bažnyčioje Šv. Velykų rytą	Vokalinis ansamblis „Allegretto“	E.Lušienė

18	2018-04-14	Krepšinio turnyras „Rotaract taurė“	Orkestras Šokėjos	A.Butkauskaitė - Sederevičienė
19	2018-04-20	Respublikinis jaunųjų atlikėjų festivalis „Muzikinis pavasaris" Panevėžio muzikos mokykloje	L.Grinevičiūtė, fortepijo 8kl.; G.Dailidytė, fortepijono 1kl.; G.Šuopytė, fortepijono 5kl.	B.Bajoriūnaitė
20	2018-04-28	Šokio festivalis „Vizijos“ 2018 Jurbarko kultūros centre	Šokio skyriaus mokiniai	J.Lukauskienė; D.Liktas; A.Butkauskaitė - Sederevičienė
21	2018-05-03	Motinos dienos koncertas Briedžių laisvalaikio centre	Akordeonų ansamblis	B.Duobienė
22	2018-05-04	Tradicinė amatų diena zanavykų muziejuje	Jaunučių liaudiškų šokių grupė „Šakietukas“	J.Lukauskienė
23	2018-05-04	Motinos diena Šakių evangelikų liuteronų bažnyčioje	Jaunių choras „Aušrinės“, Saksofonininkų ansamblis, orkestras.	R.Valaitienė, M.Murauskas, M.Ziba.
24	2018-05-05	Motinos dienos koncertas Panovių laisvalaikio salėje	Orkestras	M.Ziba
25	2018-05-06	Lietuvos plento taurė - didžiausia plento dviračių lenktynių serija Baltijos šalyse	Orkestro šokėjos	A.Butkauskaitė Sederevičienė
26	2018-05-09	IV- respublikinis jaunųjų pianistų festivalis „Pavasario mozaika“ Jurbarko A.Sodeikos meno mokykloje	M.Jakaitytė V.Kazlauskaitė V.Mankutė,R.Mikštaitė A.Jurkšas,G.Rimkutė S.Jurkšaitytė I.Rimaitė T.Ignatavičius	D.Varževičienė, G.Samajauskienė L.O.Stanaitienė
27	2018-05-10	V Tradicinių Amatų Diena	Jaunučių liaudiškų šokių grupė "Šakietukas"	J.Lukauskienė
28	2018-05-15	Parodoje „Dovana Lietuvai- mylimiausi personažai“ skirtoje Lietuvos 100-mečiui Šakių miesto bibliotekoje	L. Mockutė 3kl. A. Mockutė 1kl. G. Dailidytė 1kl.	B.Bajoriūnaitė
29	2018-05-15	Šeimos šventė K.Naumiesčio darželyje „Linelis“	Kudirkos Naumiesčio skyriaus fortepijono klasės mokiniai	D.Varževičienė
30	2018-05-19	Gatvės muzikos diena	Muzikos skyriaus mokiniai	A.Stankaitienė; M.Ziba; B.Bajoriūnaitė; J.Frankaitė; B.Duobienė.
31	2018-05-19	Sporto šventė Šakių jaunimo kūrybos ir sporto centre	Rokas Rudaitis	M.Ziba
32	2018-05-20	Festivalis „Šimtmečio dainų mozaika 2018“ Vilnius, Šv.Kotrynos bažnyčia	Jaunių choras „Aušrinės“	R.Valaitienė

33	2018-05-30	IX moksleivių chorų festivalis „Lai skamba jaunos širdys“	Jaunių choras „Aušrinės“; Jaunučių choras	R.Valaitienė; D.Martinaitienė
34	2018-06-23	Pasaulio zanavykų susibūrimas „Apkabink savo kraštą“	Jaunių choras „Aušrinės“; Jaunučių liaudiškų šokių grupė "Šakietukas"; Pučiamųjų instrumentų orkestras; Orkestro šokėjų grupė	R.Valaitienė; J.Lukauskienė; M.Ziba; A.Butkauskaitė - Sederevičienė
35	2018-07-04-06	Lietuvos šimtmečio dainų šventė „Vardan tos...“	Jaunių choras „Aušrinės“; Jaunučių liaudiškų šokių grupė "Šakietukas"; Pučiamųjų instrumentų orkestras; Orkestro šokėjų grupė	R.Valaitienė; J.Lukauskienė; M.Ziba; A.Butkauskaitė - Sederevičienė
36	2018-07-13	Šakių „Žiburio“ gimnazijos išleistuvių šventė	Pučiamųjų instrumentų orkestras	M.Ziba
37	2018-08-27	Dailės skyriaus 22 baigiamųjų laidos parodos atidarymas meno mokyklos salėje	Dailės skyriaus mokiniai	Dailės skyriaus mokytojai
38	2018-09-20	Duonos šventė „Su savo duona visur rasi savus“ Zanavykų muziejuje	Jaunučių liaudiškų šokių grupė "Šakietukas"	J.Lukauskienė
39	2018-09-27	Plenero „Piešiu kalbą“ darbų parodos atidarymas Šakių r. meno mokykloje	4-7 klasių mokiniai	L.Rūgytė
40	2018-09-28 2018-09-29	Šakių kultūros centro atidarymo koncertas	Orkestras Orkestro šokėjų grupė	M.Ziba; A.Butkauskaitė - Sederevičienė
41	2018-10-05	Koncertas mokytojo dienos proga Gelgaudiškio pagrindinėje mokykloje	Gelgaudiškio skyriaus fortepijono klasės mokiniai	G.Samajauskienė
42	2018-10-16	Šakių miesto bibliotekos renginys „Skaitymo iššūkis“	L.Grinevičiūtė L.Mockutė G.Dailidytė	B.Bajoriūnaitė
43	2018-10-24	IV respublikinis jaunujų pianistų festivalis „Rudens spalvos“ Gelgaudiškio dvare.	Muzikos skyriaus mokiniai	G.Samajauskienė; L.O.Stanaitienė; E.Martinaitis; B.Bajoriūnaitė; J.Frankaitė; S.Povilaitienė; D.Varževičienė.
44	2018-10-26	Aklųjų ir silpnaregių draugijos ataskaitinis susirinkimas	G.Murauskaitė	S.Povilaitienė
45	2018-11-13	Popietė Šakių r. viešojoje bibliotekoje su poete Zene Sadauskaitė	Solinio dainavimo klasės mokiniai	Dž.Gurskytė

46	2018-11-16	Lenkų dailininko Z.Mierunskio parodos atidarymas Zanavykų muziejuje	Muzikos skyriaus mokiniai	B.Bajoriūnaitė; E.Martinaitis; B.Bajoriūnaitė; J.Frankaitė; S.Povilaitienė; D.Martinaitienė.
47	2018-11-22	Muzikinė popietė Muzikos diena paminėti Šakių lopšelio – darželio „Klevelis“ auklėtiniams	Muzikos skyriaus mokiniai	Dž.Gurskytė; D.Martinaitienė; S.Prialgauskas; Gr.Duobienė.
48	2018-11-23	Muzikinė popietė „Tarp klasikos ir liaudies spalvų“ Lekėčių Paliečio dvare	D.Balčiūtė	E.Lukšienė
49	2018-11-23	Šeimų muzikavimo šventė Gelgaudiškio dvare	T.Ignatavičius; U.Ignatavičiūtė; Giedrė Murauskaitė; Ugnius Murauskas.	L.O.Stanaitienė S.Povilaitienė E.Martinaitis
50	2018-12-01	XVIII respublikinio jaunųjų pianistų festivalis-maratonas	Fortepijono skyriaus mokiniai	G.Samajauskienė; J.Frankaitė; B.Bajoriūnaitė; D.Varževičienė; L.O.Stanaitienė.
51	2018-12-03	Lekėčių darželio atidarymo šventė	D.Balčiūtė, vokalinis ansamblis	E.Lukšienė
52	2018-12-03	Pasaulinei neįgaliųjų diena paminėti skirtas renginys „Aš ir tu – tai mes“	Dailės skyriaus 5-6 klasių mokiniai	L.Rūgytė
53	2018-12-07	Zanavykų muziejaus padėkos vakaras „Ačiū, kad šalia esi“	Orkestro šokėjų grupė	A.Butkauskaitė - Sederevičienė
54	2018-12-07	Rajono ūkininkų padėkos šventė Sintautų kultūros centre	Orkestras Orkestro šokėjų grupė	M.Ziba; A.Butkauskaitė - Sederevičienė
55	2018-12-11	Mokinių darbų ekspozicija degalinėje Cirkle K	Dailės skyriaus mokiniai	L.Rūgytė
56	2018-12-12	Koncertas Kukarskės senelių namuose	L.Grinevičiūtė	B.Bajoriūnaitė
57	2018-12-13	Šakių seniūnijos neįgaliųjų ir „Bočių“ šventinė padėkos popietė	Šokio ir muzikos skyrių mokiniai	A.Butkauskaitė – Sederevičienė; J.Lukauskienė; S.Prialgauskas; Gr.Duobienė.
58	2018-12-14	Šakių socialinių paslaugų centro padėkos vakaras	Muzikos skyriaus mokiniai	S.Prialgauskas; Gr.Duobienė; E.Martinaitis; S.Povilaitienė
59	2018-12-20	Marijampolės apskrities prokuratūros renginys	Adomas Vensas Juozapas Kaunas	M.Murauskas

4.7. Mokyklos organizuoti konkursai ir festivaliai:

Nr.	Data	Renginys	Mokytojas
1	2018-02-15	Piešinių konkursas „Piešiu aš Lietuvą“, skirtas Lietuvos 100-mečiui. Šakių rajono meno mokykla	L.Rūgytė
2	2018-04-14	I tarptautinis fortepijoninių duetų konkursas „Forte - duo“;	D.Milius
3	2018-05-21	I ansamblinio muzikavimo festivalis „Mes vieno kraujo – aš ir tu“;	S.Povilaitienė
4	2018-05-30	IX moksleivių chorų festivalis „Lai skamba jaunos širdys“;	R.Valaitienė
5	2018-10-24	IV respublikinis jaunųjų pianistų festivalis „Rudens spalvos“ Gelgaudiškio dvare.	G.Samajauskienė, L.O.Stanaitienė

4.8. Projektinės ugdomosios veiklos organizavimas ir vykdymas:

Nr.	Data	Renginys	Dalyvis	Organizatorius
1	2018 m. sausis-kovas	Lietuvos vaikų jungtinis choras – Šakių filialas“ I etapas. Partneriai LNKC, muzikos mokykla „Ugnelė“. Projekto dalyviai: Šakių „Žiburio“ gimnazija; Lukšių Vinco Grybo gimnazija; Šakių r. Sintautų pagrindinė mokykla; Birštono meno mokykla; Kauno r. Vilkijos gimnazija; Vilkaviškio muzikos mokykla; Vilkaviškio rajono Virbalio pagrindinė mokykla; Vilkaviškio r. Alvito mokykla-daugiafunkcis centras;	Šakių rajono meno mokyklos jaunių choras „Aušrinės“;	R.Valaitienė
2	2018-05-24	Projektas – akcija „Linkime pasveikti“ LSMU Vaikų ligų klinikos vaikams. Partneris LSMU Vaikų ligų klinika.	Jaunučių choras, muzikos skyriaus mokiniai	Dž.Gurskytė
3	2018-06-16	Projektas, skirtas kalbos dienai paminėti „Piešiu aš kalbą“.	Dailės skyriaus 4-7 klasių mokiniai	L.Rūgytė
4	2018-09-25	Kūrybinių dirbtuvių projektas „Padovanok muziejui atviruką“. Partneriai Jurbarko A.Sodeikos meno mokykla, Zanavykų muziejus.	Dailės skyriaus 4-7 klasių mokiniai	L.Rūgytė
5	2018 spalvis - gruodis	Lietuvos vaikų jungtinis choras – Šakių filialas“ II etapas. Partneriai LNKC, muzikos mokykla „Ugnelė“. Projekto dalyviai: Vilkaviškio rajono Virbalio pagrindinė mokykla; Jurbarko kultūros centras; Vilkaviškio r. Alvito mokykla-daugiafunkcis	Jaunių choras „Aušrinės“	R.Valaitienė

		centras; Sintautų pagrindinė mokykla; Marijampolės meno mokykla; Šakių "Žiburio" gimnazija; Jurbarko Antano Sodeikos meno mokykla.		
6	2018 m. gruodis	Projektas „Raku keramika“. Partneris – Plokščių mokykla daugiafunkcis centras. Projekto dalyviai: Šakių rajono neįgaliųjų draugija; Griškabūdžio gimnazijos - Paluobių mokyklos - daugiafunkcio centro neįgaliųjų dienos užimtumo centras;	Dailės skyriaus mokiniai	K.Dovydaitis, V.Kaunas
7	2018 m. gruodis	Projektas – kūrybinės dirbtuvės – kalėdinis spektaklis „Sniego karalienė“ Šakių kultūros centre. Partneriai: Šakių kultūros centras, Šakių „Žiburio“ gimnazijos dramos studija, Šakių cirko mokykla.	Jaunių choras „Aušrinė“	R.Valaitienė

5. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais:

5.1. Mokykla glaudžiai bendradarbiauja su šiais socialiniais partneriais:

1	Kitos ugdymo įstaigos:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Alytaus muzikos mokykla; 2. Birštono meno mokykla; 3. Druskininkų M.K.Čiurlionio meno mokykla; 4. Garliavos meno mokykla; 5. Gelgaudiškio darželis „Eglutė“; 6. Gelgaudiškio mokykla; 7. Griškabūdžio gimnazija; 8. Gusevo vaikų meno mokykla (Kaliningradas, Rusija); 9. J.S.Bach vaikų muzikos mokykla (Kaliningradas, Rusija); 10. Jonavos J.Miščiukaitės meno mokykla 11. Jurbarko A.Sodeikos muzikos mokykla; 12. Kaišiadorių meno mokykla; 13. Kaliningrado D.Šotakovičiaus muzikos mokykla (Kaliningradas, Rusija); 14. Kauno A.Kačanausko muzikos mokykla; 15. Kauno I muzikos mokykla; 16. Kauno J.Gruodžio konservatorija; 17. Kauno J.Naujalio muzikos gimnazija; 18. Kauno M.Petrausko muzikos mokykla; 19. Kauno r. Vilkijos gimnazija; 20. Klaipėdos J.Kačinsko muzikos mokykla; 21. Klaipėdos universitetas; 22. Kriūkų mokykla daugiafunkcis centras; 23. Kudirkos Naumiesčio gimnazija; 24. Lekėčių mokykla daugiafunkcis centras; 25. Lietuvos muzikos ir tetro akademija;
---	------------------------	---

		<p>26. Lukšių V.Grybo gimnazija; 27. Marijampolės muzikos mokykla; 28. Muzikos mokykla „Ugnelė“; 29. Panevėžio muzikos mokykla; 30. Panevėžio V.Mikalausko menų gimnazija; 31. Plokščių mokykla – daugiafunkcis centras; 32. Radviliškio muzikos mokykla; 33. Raseinių meno mokykla, Ariogalos filialas; 34. Sintautų mokykla; 35. Šakių „Varpo“ mokykla; 36. Šakių „Žiburio“ gimnazija; 37. Šakių lopšelis – darželis „Berželis“; 38. Šakių lopšelis – darželis „Klevelis“; 39. Šiaulių Dainų muzikos mokykla 40. Vaikų meno mokykla (Kaliningradas, Rusija); 41. VDU muzikos akademija; 42. Vilkaviškio muzikos mokykla; 43. Vilkaviškio r. Alvito pagrindinė mokykla; 44. Vilkaviškio r. Virbalio pagrindinė mokykla; 45. Vilkaviškio vyskupijos KKC muzikos skyrius; 46. Vilniaus Br.Jonušo muzikos mokykla; 47. Vilniaus muzikos mokykla „LYRA“. 48. Visagino meno mokykla;</p>
2	Kitos įstaigos ir organizacijos	<p>1. Aklujų ir silpnaregių draugija; 2. Gelgaudiškio kultūros centras; 3. Griškabūdžio kultūros centras; 4. Jurbarko kultūros centras; 5. Kauno krašto fortepijono mokytojų draugija; 6. Kudirkos Naumiesčio biblioteka; 7. Kudirkos Naumiesčio kultūros centras; 8. Kudirkos Naumiesčio Vinco Kudirkos muziejus; 9. Kukarskės globos namai; 10. Lekėčių kultūros centras; 11. Lukšių kultūros centras, Zyplių dvaras; 12. Lietuvos nacionalinis kultūros centras; 13. Pensininkų sąjunga „Bočiai“; 14. Sintautų kultūros centras; 15. Šakių jaunimo kūrybos ir sporto centras; 16. Šakių kultūros centras; 17. Šakių miesto biblioteka; 18. Šakių rajono savivaldybė; 19. Šakių socialinių paslaugų centras; 20. VŠĮ Šakių ligoninė; 21. Zanavykų krašto muziejus; 22. Šakių šv. Jono Krikštytojo parapija; 23. Šakių evangelikų liuteronų parapija.</p>

6. Vadyba ir administravimas, įstaigos vadovo kvalifikacijos kėlimas, įstaigos veiklos tobulinimas

- 6.1. Įstaigoje nustatytos atsakomybės sritys, darbuotojams ir mokytojams paskirstytos užduotys, kuriamos darbo grupės, viešinama mokyklos veikla, planingai paskirstomi resursai. Mokykloje nuolat vykdyta ugdymo proceso priežiūra bei ugdymo programų ir rezultatų analizė. Ugdymo kokybė ir rezultatai buvo analizuojami ir aptariami Metodinėje taryboje, metodinėse grupėse. Siekta, kad mokykloje aktyviai dirbtų darbo grupės bei savivaldos institucijos. Vadovavau Mokytojų tarybai ir koordinavau Mokyklos tarybos, Metodinės tarybos veiklą. Savivaldos institucijoms teikiau informaciją, dalyvavau jų posėdžiuose, vykdžiau Švietimo ir mokslo ministerijos, Švietimo skyriaus dokumentų, reglamentuojančių švietimo ir neformaliojo švietimo veiklą, analizę ir sklaidą. Siekiau, kad mokykla kiekvienam vaikui užtikrintų kokybiškas ugdymo sąlygas, atsižvelgiant į vaiko gebėjimus, poreikius ir mokyklos galimybes. Inicijavau ir sudariau sąlygas sistemingam tėvų (globėjų, rūpintojų) informavimui apie mokinių lankomumą, pasiekimus bei problemas. Mokinių daromą pažangą, ugdymosi pasiekimus ir sunkumus mokytojai aptarė su mokiniais ir jų tėvais individualių susitikimų, akademinų koncertų, dailės darbų peržiūrų, telefoninių pokalbių metu.
- 6.2. Dalyvavau kvalifikacijos tobulinimo seminaruose:
- 6.2.1. 2018-02-01 Nr. M-446. „Etatinis mokytojų darbo apmokėjimas: ko laukti mokytojams?“ (6 ak. val.);
- 6.2.2. 2018-02-13 Nr. M-324. „Praktiniai metinių užduočių formulavimo darbuotojams mokymai“ (4 ak. val.);
- 6.2.3. 2018-18-14 Nr.12720. „Biudžeto įstaigų darbo apmokėjimo reforma, pokyčiai po 2018-09-01“ (6 ak. val.).
- 6.3. Organizavau edukacinę metodinę išvyką Lazdijų meno mokyklos mokytojams „Formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokymo patirtis ir šiandienos aktualijos“. 2018-06-15 Nr. 1480

7. Pagrindinės 2018 metų problemos

- 7.1. Didelis „važinėjančių“ mokinių ir mokytojų skaičius riboja kai kurias ugdymo formas;
- 7.2. Blogas susisiekimasis neleidžia visiems norintiems lankyti meno mokyklą;
- 7.3. Sunku pritraukti naujų mokytojų, koncertmeisterių ir juos išlaikyti;
- 7.4. Nepakankamas aptarnaujančio personalo etatų kiekis: raštinės vedėja – 0,5 etato; bibliotekininkas – 0,25 etato;
- 7.5. Mažėjantis rajono moksleivių skaičius lemia mažėjantį mokinių skaičių meno mokykloje;
- 7.6. Silpnėjanti mokinių mokymosi motyvacija;
- 7.7. Mažėjantis mokinių skaičius muzikos skyriuje;
- 7.8. Didelis mokymosi krūvis bendrojo lavinimo mokyklose palieka mažiau laiko neformaliojo ugdymo veiklai.

8. Veiklos perspektyvos 2019 metams

- 8.1. Tobulinti mokinių poreikius bei pasiekimus atitinkančią ugdymo sistemą, orientuotą į mokinių meninę prigimtį ir individualybę, atskleidžiant bei plėtojant jų gebėjimus ir talentą.
- 8.1.1. Organizuoti ugdymą pagal muzikos, dailės ir šokio FŠPU bei NU ugdymo programas;
- 8.1.2. Organizuoti ugdymą veiklą orientuojantis į kiekvieno mokinio meninę prigimtį ir individualumą, daromą pažangą, laiku teikiant grįžtamąjį ryšį apie mokymosi pasiekimus.
- 8.1.3. Gerinti grįžtamojo ryšio teikimą apie mokinio mokymosi sėkmes ir spragas;
- 8.1.4. Vykdyti ugdymo procesą papildančią koncertinę, parodinę, projektinę veiklą;

- 8.1.5. Efektyviai ir tikslingai naudoti turimus materialinius išteklius, juos turtinant modernizuoti ugdymą.
- 8.2. Plėtoti mokyklos kultūrą, efektyvinant mokyklos bendruomenės saviraišką, bendruomeniškumą, stiprinant vertybines nuostatas.
- 8.2.1. Ugdyti mokinių tapatumą jausmą mokyklai, bendruomeniškumo jausmą;
- 8.2.2. Efektyvinti mokyklos bendruomenės bendradarbiavimą;
- 8.2.3. Kurti emociškai ir fiziškai saugią mokyklos aplinką.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai
9.1. Pedagogų etatinio darbo apmokėjimo įvedimas	Nuo 2018 m. rugsėjo 1 d. dirbama pagal etatinio darbo apmokėjimo modelį.	Papildytos darbo tvarkos taisyklės, įstaigos etatai sutvarkyti vadovaujantis teisės aktais, visi darbuotojai <i>pasirašytinai</i> supažindinti su apmokėjimo sistema	Mokykloje nuo 2018 m. rugsėjo 1 d. įvestas etatinio darbo apmokėjimas pedagoginiams darbuotojams. Etatinio darbo apmokėjimo įvedimo žingsniai: 1. Pedagoginiai darbuotojai įspėti raštu apie pareigybės pasikeitimą, etato sandarą, etato dalimi, pareiginės algos koeficientu ir pinigine išraiška pasirašytinai vadovaujantis teisės aktais; 2. Patvirtintos mokyklos darbo tvarkos taisyklės. Direktoriaus įsakymas 2018-08-31 Nr. V-63; 3. Patvirtintas mokyklos darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos aprašas. Direktoriaus įsakymas 2018-08-31 Nr. V-64; 4. Patvirtinta mokyklos pedagoginių darbuotojų etato sandaros lentelė. Direktoriaus įsakymas 2018-08-31 Nr. V-65; 5. Patvirtintas mokyklos pedagoginių darbuotojų pareigybių sąrašas. Direktoriaus įsakymas 2018-08-31 Nr. V-66; 6. Patvirtinti mokyklos pedagoginių darbuotojų pareigybių aprašai. Direktoriaus įsakymas 2018-08-31 Nr. V-67; 7. Patvirtinti pedagoginių darbuotojų užmokesčio koeficientai. Direktoriaus įsakymas 2018-08-31 Nr. V-70; 8. Pasirašytos pedagoginių darbuotojų darbo

			<p>sutartys;</p> <p>9. Pedagoginiai darbuotojai pasirašytinai supažindinti su mokyklos darbo tvarkos taisyklėmis, mokyklos darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos aprašu, pedagoginių darbuotojų etato sandaros lentele, mokyklos pedagoginių darbuotojų pareigybių aprašais.</p>
9.2. Dalyvavimas prevencinėse programose ir projektinėje veikloje	Dalyvaujama ne mažiau nei 5 projektuose ir programose. Iš jų ne mažiau nei 2 <i>prevencijos programose</i> .	<p>Projektų ir programų skaičius – ne mažiau 5, 2 iš jų prevencijos programos.</p> <p>Projektuose ir programose dalyvaujančių įstaigos bendruomenės narių skaičius – ne mažiau 10 %</p> <p>Projektų ir programų partnerių skaičius – ne mažiau 2.</p> <p>Dalyvavimo projektuose ir programose rezultatai.</p>	<p>Mokykloje vykdytos prevencinės programos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Smurto ir patyčių prevencijos ir intervencijos priemonių planas 2018 m.. Patvirtinta direktoriaus 2018-02-09 Įsak. Nr. V-18. Partneris Šakių PPT. 2. Ekstremalių situacijų prevencijos priemonių planas 2018 m.. Patvirtinta direktoriaus 2018-02-23 Įsak. Nr. V-20. Partneris Šakių r. savivaldybės visuomenės sveikatos biuras. <p>Projektinė ugdymo proceso veikla:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 2018 sausis – kovas. Lietuvos vaikų jungtinis choras – Šakių filialas“ I etapas. Partneriai LNKC, muzikos mokykla „Ugnelė“. 2. 2018-05-24. Projektas – akcija „Linkime pasveikti“ LSMU Vaikų ligų klinikos vaikams. Partneris LSMU Vaikų ligų klinika. 3. 2018-06-16. Projektas, skirtas kalbos dienai paminėti „Piešiu aš kalbą“. 4. 2018-09-25. Kūrybinių dirbtuvių projektas „Padovanok muziejui atviruką“. Partneriai Jurbarko A.Sodeikos meno mokykla, Zanavykų muziejus. 5. 2018 spalio – gruodis. Lietuvos vaikų jungtinis choras – Šakių filialas“ II etapas. Partneriai LNKC, muzikos mokykla „Ugnelė“. 6. 2018 m. gruodis. Projektas „Raku keramika“. Partneris – Plokščių mokykla daugiafunkcis centras. 7. 2018 m. gruodis. Projektas – kūrybinės dirbtuvės – kalėdinis spektaklis „Sniego karalienė“ Šakių kultūros centre. Partneris Šakių kultūros centras. <p>Dalyvavimas projektinėje veikloje praturtino ugdymo procesą, sudarė sąlygas kūrybiškam žinių taikymui, mokinio galimybių įsivertinimui.</p> <p>Projektinė ugdymųjų erdvių plėtojimo veikla:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Projektas „Neformaliojo švietimo infrastruktūros tobulinimas Šakių mieste“.

9.3. Tobulinti savo profesinę kvalifikaciją	Dalyvauti kvalifikacijos kėlimo mokymuose ne mažiau 16 ak. val. per metus.	Kiekybinis rodiklis - dalyvauta kvalifikacijos mokymuose ne mažiau 16 ak. val.	Kvalifikacijos tobulinimo seminarai: 2018-02-01 Nr. M-446. „Etatinis mokytojų darbo apmokėjimas: ko laukti mokytojams?“ (6 ak. val.); 2018-02-13 Nr. M-324. „Praktiniai metinių užduočių formulavimo darbuotojams mokymai“ (4 ak. val.); 2018-18-14 Nr.12720. „Biudžeto įstaigų darbo apmokėjimo reforma, pokyčiai po 2018-09-01“ (6 ak. val.).
9.4. Užtikrinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais	Plėtojami bei užmezgami nauji ryšiai bei pasirašyta bendradarbiavimo sutartis.	Kiekybinis rodiklis – ne mažiau 10 bendrų renginių, užmegzti ryšiai bei pasirašytos 2 bendradarbiavimo sutartys.	Pasirašytos 4 bendradarbiavimo sutartys: 1. 2018-02-21 Nr.2018-01. Bendradarbiavimo sutartis su Zanavykų muziejumi gerinant mokinių užimtumą, plėtojant vaikų ir jaunimo neformalųjį ugdymą, rengiant ir įgyvendinant literatūrinės, kultūrinės, pilietinės, pažintinės bei tautinės edukacijos programas ir projektus; 2. 2018-04-27 Nr.2018-02. Bendradarbiavimo sutartis dėl dalyvavimo Šakių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialioje programoje; 3. 2018-09-03 Nr.2018-03. Bendradarbiavimo sutartis su Plokščių mokykla daugiafunkciu centru, siekiant abipusio bendradarbiavimo Kultūros rėmimo fondo programos projekte „Plokščiai – menininkų kūryboje“; 4. 2018-10-01 Nr.2018-04. Bendradarbiavimo sutartis su Vilkaviškio muzikos mokykla dėl bendradarbiavimo koncertinėje, kultūrinėje, projektinėje ir metodinėje veikloje. Metų eigoje buvo bendradarbiauta su 49 kitomis ugdymo įstaigomis ir 23 kitomis įstaigomis ir organizacijomis. Dalyvauta 75 bendruose renginiuose.
9.5. Užtikrinti galimybes mokinių saviraiškai	Organizuojami festivaliai, konkursai bei renginiai mokykloje, sudaromos sąlygos dalyvauti respublikiniuose bei tarptautiniuose renginiuose.	Kiekybinis rodiklis – mokykloje organizuoti ne mažiau 3 festivaliai, 2 konkursai, 10 renginių. Mokiniai dalyvavo ne mažiau 10 respublikinių ir tarptautinių renginių.	Mokykloje organizuoti konkursai: 1. 2018-04-14. I tarptautinis fortepijoninių duetų konkursas „Forte - duo“; 2. 2018-02-15. Mokinių piešinių konkursas „Piešiu aš Lietuvą“. Mokykloje organizuoti festivaliai: 1. 2018-05-30. IX moksleivių chorų festivalis „Lai skamba jaunos širdys“; 2. 2018-05-21. I ansamblinio muzikavimo festivalis „Mes vieno kraujo – aš ir tu“; 3. 2018-10-24. IV respublikinis jaunųjų pianistų festivalis „Rudens spalvos“ Gelgaudiškio dvare.

			Mokiniai dalyvavo 29 respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose, 52 mokykloje organizuojuose renginiuose.
--	--	--	--

10. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos
(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
10.1. Organizuota edukacinė metodinė išvyka „Formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokymo patirtis ir šiandienos aktualijos“. 2018-06-15 Nr. 1480	Užtikrino tarpinstitucinį bendradarbiavimą kultūriniu, metoduiniu aspektu ir gerosios patirties sklaidą.
10.2. Mokykloje įrengtos vaizdo stebėjimo kameros ir priešgaisrinės apsaugos sistema	Efektyvinama saugumą užtikrinanti aplinka.

III SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

11. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
11.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
11.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
11.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
11.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

12. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

12.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo kompetenciją
12.2. Partnerystės ir bendradarbiavimo kompetenciją

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)
(data)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

IV SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

13. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

(mokykloje – mokyklos tarybos)
(data)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

14. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

(švietimo įstaigos savininko teises ir
(data)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

15. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
15.1. Dalyvavimas prevencinėse programose ir projektinėje veikloje.	Dalyvaujama ne mažiau nei 3 projektuose ir programose.	Projektų ir programų skaičius – ne mažiau 3. Projektų ir programų partnerių skaičius – ne mažiau 2. Dalyvavimo projektuose ir programose rezultatai.
15.2. Gabių vaikų ugdymas	Organizuoti kvalifikacijos kėlimo renginius apie gabių vaikų ugdymą. Mokiniam sudarytos galimybės dalyvauti konkursinėje veikloje.	Organizuoti ne mažiau 3 kvalifikacijos kėlimo renginius apie gabių vaikų ugdymą, kuriuose dalyvautų mažiausiai 50 % mokytojų. Mokiniai dalyvauja mažiausiai 5 konkursuose.
15.3. Dailės skyriaus ugdomųjų erdvių įrengimas	Įrengti tapybos, piešimo, dailėtyros kabinetai.	Įrengti tapybos, piešimo, dailėtyros kabinetai 2019 m.
15.4. Šokio skyriaus persirengimo kambarių įrengimas ir sanitarinių sąlygų gerinimas.	Įrengti persirengimo kambariai ir sutvarkyti sanitariniai mazgai.	Įrengti persirengimo kambariai mergaitėms ir berniukams, atnaujinti tualetai.

16. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

16.1. Laikinas nedarbingumas;
16.2. Trečiųjų šalių įsipareigojimų nevykdymas;
16.3. Negautas ar ženkliai sumažintas finansavimas numatytų veiklų įgyvendinimui;
16.4. Pasikeitę teisės aktai ar juose nustatyti terminai ir prioritetai.

(švietimo įstaigos savininko teises ir
(data)
pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)
(data)

(parašas)

(vardas ir pavardė)